



Mestna občina  
Ljubljana

Mestna uprava  
**Oddelek za zdravje in socialno varstvo**  
Cigaletova ulica 5, 1000 Ljubljana  
t: 01 306 41 00  
glavna.pisarna@ljubljana.si, www.ljubljana.si

Mestna občina Ljubljana  
Mestni svet  
Mestni trg 1  
1000 Ljubljana

k 2. točki 17. seje MS MOL

Številka: 90000-6/2024-21  
Datum: 1. 10. 2024

Zadeva: **Odgovor na svetniška vprašanja samostojnega mestnega svetnika Jasmina Feratovića, Piratska stranka**  
Zveza: Svetniško vprašanje št. 90000-6/2024-11 z dne 13. 9. 2024

Na podlagi prejetega dopisa z dne 13. 9. 2024 v nadaljevanju odgovarjamo na pisna vprašanja, ki jih v skladu s 97. členom Poslovnika Mestnega sveta MOL pošilja mestni svetnik Jasmin Feratović v zvezi s kadrovskimi zadevami v Zdravstvenem domu Ljubljana.

Spoštovani,

v nadaljevanju podajamo odgovore Zdravstvenega doma Ljubljana (v nadaljevanju ZD Ljubljana) na vprašanja samostojnega mestnega svetnika Jasmina Feratovića, Piratska stranka glede zaposlovanja v ZD Ljubljana, odhodov sodelavk in sodelavcev, prekinitve delovnih razmerij in trenda odhodov zaposlenih v letošnjem letu, nadomeščanja izpada zaposlenih in načina zaposlovanja ter ukrepanja vodstva.

V letu 2024 se je trend z vidika zaposlovanja in odhodov zaposlenih v ZD Ljubljana izboljšal, ne glede na to, da je število zdravnic in zdravnikov, ki opravijo specialistični izpit, iz leta v leto manjše. V ZD Ljubljana usposablajo med 11 in 15 % vseh specializantk in specializantov družinske medicine, čeprav pokrivajo okoli 8 % tega programa v Sloveniji. To pomeni, da so na tem področju uspešni.

Od 1. 1. do 31. 8. 2024 so v ZD Ljubljana zaposlili 141 oseb, odšlo pa je 168 oseb – med njimi 17 pripravnic in pripravnikov, 10 sobnih zdravnic in zdravnikov, 24 vključenih v sekundariat in 7 specializantk in specializantov, torej kadrov, ki so v ZD Ljubljana zaposleni za določen čas.

Če primerjamo leti 2023 in 2024, so številke za obdobji od januarja do junija naslednje:

- v letu 2024 so v ZD Ljubljana zaposlili 6 novih zdravstvenih in zobozdravstvenih delavk in delavcev več kot v letu 2023. Zapustilo jih je 27 zdravstvenih in zobozdravstvenih delavk in delavcev manj kot v letu 2023;
- v letu 2024 so zaposlili 3 nove nezdravstvene delavke in delavce manj kot v letu 2023. Zapustile so jih 4 nezdravstvene delavke in delavci manj kot v letu 2023.

V ZD Ljubljana prihaja tudi do zaposlovanja istih oseb. ZD Ljubljana je namreč učni zavod, kar pomeni, da se pri njih zaposlujejo številne pripravnice in pripravniki, specializantke in specializanti, sobne zdravnice in zdravniki. Ko njihov status preneha, se pogodba prekine, ko se oseba zaposli kot

drug strokovnjak ali strokovnjakinja, se ga ali jo ponovno zaposli. Tako je lahko nekdo najprej vključen v sekundariat, nato se zaposli kot specializantka ali specializant, sobna zdravnica ali zdravnik ipd.

Da bi lažje obvladovali fluktuacijo zaposlenih, s čemer je povezan tudi absentizem, pri ZD Ljubljana problematiko naslavljajo celovito. V letu 2023 so tako objavili javni razpis, izbrali izvajalca in izvedli projekt *Strategija upravljanja s človeškimi viri*. Strateški projekt se je zaključil z opredelitvijo več kot 100 izvedbenih projektnih aktivnosti, ki so bile prav vse neposredno ali posredno povezane s ciljem zadržanja in pridobivanja kompetentnih kadrov, tako na področju izvajanja zdravstvenih storitev kot podpornih dejavnosti. V oblikovanje konkretnih ukrepov so vključili tudi zaposlene, kar je bilo izjemno pozitivno sprejeto. Nekatere od aktivnosti so bile že izvedene, npr. privabljanje kandidatk in kandidatov za zaposlitev, tudi tujk in tujcev, z intenzivnim objavljanjem potreb; aktivnosti na področju komunikacije in povezovanja zaposlenih; aktivnosti na področju jezikovnega izobraževanja; organizacije dela; digitalizacije ipd. Tik pred začetkom uvedbe v prakso pa sta nadgradnja obstoječega sistema izobraževanja za zaposlene ter uvedba sodobnejšega informacijskega sistema z namenom učinkovitejše podpore poslovnim procesom.

Lep pozdrav.

Pripravila:

*mag. Špela Veselič*

Podsekretarka

*Tanja Hodnik*

Sekretarka – vodja oddelka

